

LIFEFACTORS S.A.S.
JUNTA DIRECTIVA # 010-22
ACTA No. 010-22

LUGAR Y FECHA DE LA REUNIÓN: En Rionegro, Antioquia; el 30 de noviembre de dos mil veintidós (2022), siendo las 9:00 a.m. se reunió la Junta Directiva de **LIFEFACTORS S.A.S.**

CONVOCATORIA: La Junta Directiva se reúne previa a convocatoria realizada por el representante legal de la sociedad, en los términos previstos en la Ley y en los Estatutos Sociales.

ASISTENCIA: Se encontraron reunidos tres de los cinco miembros de la Junta Directiva. Los asistentes se encontraban de manera virtual y presencial, de conformidad con lo establecido en los estatutos, en el artículo 3 del Decreto 398 de 13 de marzo de 2020 y a la circular externa 100-000002 de 17 de marzo de 2020 de la Superintendencia de Sociedades.

ORDEN DEL DÍA: La Junta Directiva deliberó de acuerdo con el temario que a continuación se transcribe, el cual fue aprobado con el voto afirmativo de la totalidad de los asistentes:

1. VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM
2. NOMBRAMIENTO DE PRESIDENTE Y SECRETARIO
3. INFORME DE GESTIÓN
4. AVANCE PROYECTOS ESTRATÉGICOS:
 - 4.1 PROCESO BPM
 - 4.2 NEGOCIOS ESTRATÉGICOS
 - 4.3 COMERCIAL
 - 4.4 FINANCIERO
5. PROPOSICIONES VARIOS
6. CIERRE DE LA REUNIÓN

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

1. VERIFICACIÓN DE QUORUM E INSTALACIÓN

Se advierte la presencia de los siguientes miembros de la Junta Directiva:

	NOMBRE COMPLETO	DOCUMENTO DE IDENTIDAD	¿ASISTIÓ?
1.	JUAN JOSÉ ZULUAGA RIVERA	C.C. 98.524.990	Sí
2.	JUAN CARLOS DEL CASTILLO TAMAYO	C.E. 1098570	Si
3.	FELIPE JIMENEZ MEJÍA	C.C. 75.098.330	Si
4.	JAMEL ALBERTO HENAO	C.C. 15.380.249	Si

	CARDONA		
5.	ALICIA PAOLA ANDRADE NARVÁEZ	C.C.1.020.751.375	SI

Participaron como invitados a la sesión:

- Santiago Jaramillo Montoya, Gerente General de Lifefactors.
- Fernando Jiménez
- Julián Montoya Tena, Director Servicios Empresariales
- Alejandro Alzate Blair, Director Jurídico
- Juan Pablo Ortega

De acuerdo con lo anterior, se verifica la asistencia de 3 de los 5 miembros de la Junta Directiva, constituyendo quorum para deliberar y decidir válidamente de acuerdo con lo establecido en los estatutos sociales y en el artículo 437 del Código de Comercio.

Indagada la presencia de los miembros de la Junta, se inició la sesión.

2. NOMBRAMIENTO DE PRESIDENTE Y SECRETARIO DE LA REUNIÓN

Con el voto unánime de los asistentes se nombró presidente de la reunión a **JUAN JOSÉ ZULUAGA RIVERA** y como secretario ad-hoc a **SANTIAGO JARAMILLO MONTOYA**, quienes también en forma unánime fueron comisionados para la elaboración, aclaración, corrección, aprobación y firma del acta.

3. PRESENTACIÓN DEL INFORME DE GESTIÓN

El Gerente General envió previamente a la reunión el informe de gestión resumen para consideración de los miembros de junta. Dicho Informe de Gestión se anexa a la presente acta como Anexo No. 1

4. AVANCES DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS

4.1 PROCESO BPM

Santiago Jaramillo procede a exponer el avance que se ha tenido con la visita por parte del INVIMA a las instalaciones de la sociedad para adquirir la certificación de BPM para la planta de producción. Menciona que desde el diecisiete de junio de 2022 se había hecho la solicitud, para lo cual la entidad INVIMA dio respuesta el 10 de agosto de 2022 notificando la inclusión en la base de ingreso de visitas de BMP.

Teniendo en cuenta que se habían vencido los términos para la que dieran la fecha de visita, se radicó un derecho de petición con el objetivo de solicitar el estado del trámite y la confirmación del agendamiento de la visita a lo que el 25 de noviembre de 2022 la entidad nos dio respuesta notificando que el derecho de petición en mención había ingresado al sistema y al mismo tiempo notificándonos que se otorgó reunión con la entidad para el 2 de diciembre del 2022.

Se llegó a la conclusión de que en el evento en el que el resultado de la reunión con la entidad no sea el esperado, se va a radicar otro derecho de petición enfatizando los términos legales junto con los daños y perjuicios a la compañía por el retraso de la visita para la certificación.

4.2 NEGOCIOS ESTRATÉGICOS

Santiago comienza actualizando a la junta en relación con el desarrollo de negocio de la compañía. Primero, menciona que se presentó ante el distrito de Bogotá la alianza que se tiene con la compañía china Walvax para la comercialización y transferencia de medicamentos biológicos, para que el gobierno garantice que este será el comprador del mecanismo desarrollado por medio de la alianza entre ambas compañías.

Sinovac y Walvax al mismo tiempo están en negociaciones con la compañía para que esta sea el representante comercial en Latinoamérica para distribuir sus productos en el territorio.

En relación con los TIDIS, el Ministerio de Ciencias le otorgó a la compañía estos títulos por 45.000 mil millones de pesos, a lo que Juan José le pregunta a Santiago cuantos se tienen proyectados para que sean contados a lo que Julián aclara que se tiene un cobro estimado de 25.000 mil millones de pesos de acuerdo con el flujo de caja proyectado.

Con Annar se ha venido negociando un acuerdo estratégico para la distribución conjunta de medicamentos, para llevar a cabo la comercialización y puesta en el mercado de los productos de ambas compañías y se espera dar inicio al acuerdo en el 2023.

Con una compañía de financiamiento de renting llamada Conix se está negociando un paquete de financiación de 65 millones de dólares en tres paquetes para la compra de los activos mobiliarios para devolver el dinero a la caja y el restante se utilizaría para mantener las inversiones de los activos productivos de la compañía.

Finalmente, se actualiza a la Junta en relación con la financiación con el Grupo Caxxor, por medio de la cual se tiene prevista una presentación final de financiación por USD 100M. En estas, Alicia Paola le pregunta a la Junta si adicional a la financiación prevista con el grupo Caxxor o Conix se va a llevar a cabo negociaciones con socios de capital para la financiación

de la compañía, a lo que Juan Carlos del castillo le informa de las negociaciones que se están llevando a cabo con aliados de capital en España las cuales muestran muchos avances.

4.3 COMERCIAL

Santiago comienza exponiendo el proyecto de se estaba preparando para llevar a cabo una licitación en México, pero no se logró radicar teniendo en cuenta un riesgo de carácter regulatorio que estaba inconcluso y por otro lado, al momento de intentar radicar los documentos en la plataforma designada para el efecto no se pudo llevar a cabo por fallas en el sistema que de acuerdo con una investigación resulto ser por un caso de corrupción en el país por lo que la compañía no pudo participar de la licitación.

Santiago al mismo tiempo habla sobre el panorama comercial general de la compañía en México, refiriéndose al portafolio que se está manejando y la meta de consolidación en el país con una colocación de producto de 20 millones de dólares al año.

En Colombia, hizo mención de las dos inmunoglobulinas que la compañía está trayendo al país por medio del mecanismo de vital no disponible del negocio y de como se está llevando a cabo la colocación de los productos en el mercado de la ayuda de aliados estratégicos.

Por último, en Ecuador, el gobierno del país invitó a la compañía a empezar los procesos regulatorios por los desabastecimientos de productos.

4.4 FINANCIERO

Julian comienza abordando los avances financieros de la compañía, puntualmente mencionando las diferentes fuentes de financiación de la compañía y sus usos. El análisis financiero muestra que el capital en relación con el préstamo de los accionistas a la sociedad junto con el capital que proviene del préstamo de los bancos tiene un apalancamiento real mientras que el resto del dinero privado del equity y los beneficios tributarios han servido para apalancar los costos y gastos preoperativos de la inversión que compone el activo intangible de la compañía.

Continúa hablando sobre el acompañamiento que le han dado los socios y el equipo a la compañía, se han puesto alrededor de 55 mil millones de pesos como fondeo de los socios. Paola menciona la garantía del FIEM, a lo que Julian menciona los desembolsos pendientes y el TIDI pendiente de 25 mil millones aprobado.

En el proyectado se tiene un total de 105 mil millones de pesos al cierre del año y finalmente las garantías que se tienen en stand by disponible un total de 8.454 mil millones de pesos.

El incremento del servicio a la deuda comercial creció cerca del 41% en el ultimo trimestre, esto se debe a que un 6,2% fue producto de la inflación y el restante se debe a un desembolso por parte del Banco de Occidente durante el mes de septiembre. El servicio a la deuda le está entonces costando a la compañía 230 millones mensuales aproximadamente

Los informes de financieros y de ejecución de caja se anexan al presente informe.

5. **PROPOSICIONES Y VARIOS**

Se presentan las solicitudes a aprobar:

- Estructuración de financiamiento con el fondo de inversión CONIX (Fase 1: hasta por 15.000.000 USD) o su equivalente en pesos. + las comisiones del financiador e intermediario.
- Estructuración de financiamiento con el fondo de inversión CAXXOR (hasta por 100.000.000 USD) o su equivalente en pesos. Incluyendo las comisiones del intermediario
- Refinanciación de créditos con Fernando Jimenez & Freeland
- Desembolso de Bancolombia hasta por 7.000 millones COP
- Autorización para realizar los siguientes actos:
 - Contrato de comercialización compartida Annar - Lifefactors
 - Presentación de las propuestas de Nuevos Negocios: Centro Biológicos Bogotá, Polonia, Angola.
- Aprobación de la propuesta de Compensación por Resultados para Gerentes y Directores:
 - Cumplimiento de Hitos de Negocio
 - Fundraising Empresarial

6. **CIERRE DE LA REUNIÓN**

La Junta Directiva decide suspender la sesión y se reprogramará para dar continuidad con la misma levantando la sesión, a las 12:00 am.

En Rionegro, Antioquia; el 12 diciembre de dos mil veintidós (2022), siendo las 9:00 a.m. se reunió la Junta Directiva de **LIFEFACTORS S.A.S.** para dar continuidad a la misma.

- **Financiamiento**

Santiago menciona que de acuerdo con la necesidad de financiación de la compañía, la cual se tiene un aproximado proyectado para el 2023 de diez millones de dólares, se sigue adelante con al estrategia de financiamiento con Coinx y estos están confirmandos datos e información societaria de la compañía para seguir adelante.

Santiago procede a hacer mención sobre la solidaridad reciproca de todos los socios sobre la colocación de los recursos líquidos y garantías dentro del acuerdo de accionistas, por lo que la compañía proyecta que aproximadamente al mes de abril de 2023 todos los accionistas van a quedar con los desembolsos que se habían sometido por aprobación de cada uno.

Santiago habla sobre la necesidad de que entre los miembros de la Junta Directiva se concreten propuestas para llevar a cabo opciones adicionales a las de Coinx para el financiamiento de la compañía para la consecución de los diez mil millones de dólares que requiere la compañía.

La Junta Directiva delibera que los miembros deben reunirse antes de enero para poder concretar cuáles serán las fuentes y alternativas de financiamiento adicionales teniendo en cuenta los comités de inversión.

Sin más temas por tratar se levantó la sesión, a las 10:00 am., después de las deliberaciones del caso, se comisiona presidente y secretario para que elaboren el acta y procedan con la elaboración y firma de esta.



JUAN JOSÉ ZULUAGA RIVERA
Presidente



SANTIAGO JARAMILLO MONTOYA
Secretario ad-hoc

ANEXOS

- Informe financiero

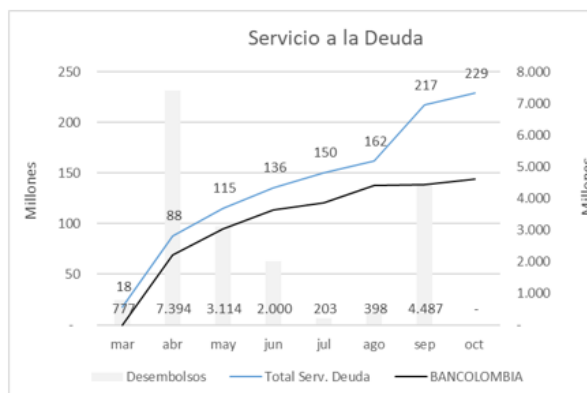
Informe Ejecución Caja

OBLIGACIONES FINANCIERAS

A continuación, se detallan los préstamos que tiene activos la compañía y el valor adeudado por concepto de capital a cierre de octubre de 2022.

ENTIDADES COMERCIALES		
Tercero	Concepto	Suma de Capital adeudado
Banco de Occidente	Leasing Terrenos	4.400.000.000
Banco de Occidente	LIBRE INVERSION TESORERIA	300.000.000
Bancolombia	Compra de Activos Fijos	1.833.996.734
Bancolombia	Construcción Escala I	10.428.000.000
Daviwinda	Crédito de Operación	2.000.000.000
Daviwinda-DARA	Leasing Maquinaria DARA	544.263.383
Daviwinda-PALL	Leasing Pall Corporation	777.571.406
Ruta N	Proyectos Disruptivos de RUTA N	915.000.000
Daviwinda-GLOBAL	Leasing Global Life	225.925.072
Total general		21.424.756.393

SOCIOS			
Tercero	Concepto	Observaciones -T	Suma de Capital adeudado
Fernando Jimenez Garcia	Contrato de Mutuo	Socios	13.500.000.000
Freeland	Préstamo socios	Socios	1.500.000.000
Juan Carlos del Castillo	Préstamo socios	Socios	1.029.146.773
YIG	Préstamo socios	Socios	8.438.079.443
Total general			24.467.226.216



CUENTAS POR PAGAR

CUENTAS POR PAGAR



COMPañIA	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	CONCEPTO
Steckler	1.604.298.534	1.775.435.405			Escala I
Qpro	101.484.720			42.383.520	Calidad
Estaco	869.898.626	897.322.596	897.322.596	897.322.596	Escala I
Construelectri	148.290.482	160.087.018	216.007.747	181.757.335	Adecuaciones en bodegas
American farma group		164.031.489	77.907.543	24.343.654	Equipo TOC
Innovación tecnológica		250.867.500	216.683.375	139.493.375	Cromatografo
Bilamis			84.780.388	37.757.445	Activos fijos
Ciclica ingenieria			267.816.800	30.285.440	Escala I
CIC			216.179.431	216.179.431	Honorarios Médicos
Integra Jimsa			72.778.902	109.934.487	Activos fijos
Soluciones Inmobiliarias *			914.220.902	914.220.902	Contrato Marco
Otras CXP	2.411.879.663	2.610.232.340	2.255.855.178	2.461.742.076	
Total	5.135.852.025	5.857.976.348	5.219.552.862	5.055.420.261	

En cuentas propias de la operación, en promedio se tiene un vencimiento de 81 días

- El contrato con soluciones inmobiliarias presentó un valor a cierre de \$914MM, superando el presupuesto en \$414MM debido a que se incluyeron trabajos de infraestructura de la bodega 127 (Laboratorios Calidad), el saldo se provisionará en el mes de noviembre debido a que se está terminando de cerrar financieramente el contrato.
- Las cuentas por pagar de Construelectri (\$181 MM), CIC (\$216 MM) y Soluciones Inmobiliarias (\$914 MM) se vienen dilatando hace algunos meses, deberán pagarse con el próximo desembolso ya que el compromiso es dejarlas canceladas antes del cierre de 2022.
- Se tiene pendiente ajustar los saldos de los proveedores mencionados contra la cuenta de anticipos, se cerrará para el mes de noviembre.

*Se pueden presentar algunas diferencias por tasas de cambio.

CUENTAS POR COBRAR Y ANTICIPOS

ANTICIPOS

A continuación, se muestran los proveedores que concentran el mayor valor registrado en la cuenta de anticipos

TERCERO	VALOR	CONCEPTO
AIRPLAN SA	3.184.702.045	ACTIVOS PARA CONTRATO FIEM
ZONA FRANCA DE BIONEGRO S.A. USUARIO OPERADOR DE ZONA	3.068.948.550	ANTICIPOS PARA LA COMPRA DE LOTES, LOS
INTEGRA JMSA S.A.S	576.634.241	SISTEMA WIFI
SOLUCIONES INMOBILIARIAS CONSTRUCTORES ASOCIADOS S.A.S	471.745.721	ANTICIPOS PARA CONTRATO MARCO
ACESCO COLOMBIA SAS E INGENIER	694.702.155	ESCALA I
ICHOR BIOLOGICS PVT LTD	835.198.000	IMPORTACIÓN INMUNOGLOBULINA
OTROS	795.776.437	
TOTAL	9.627.747.849	

*El anticipo a ICHOR se giró el 25 de octubre, para el mes de noviembre ya es inventario en tránsito.



La disminución en el valor de los anticipos entre julio y octubre obedece a legalizaciones realizadas de los proveedores de escala I: steckler, ingeniería urbana, concretos alion, ciclica

*Se pueden presentar algunas diferencias por tasas de cambio.

Plan de Caja 2022 - COP

Fuentes Financiación 2022	PPTO 2022	Real a 1 NOV	%Cumpi	Esperado Dic	Total Ejecutado	%Cumpi. Proy	GAP	%GAP
Operación	30.191	30.822	102,1%	5.650	36.472	120,8%	6.281	20,8%
Activos	46.279	11.973	25,9%	25.179	37.152	80,3%	-	-19,7%
Comercial	8.820	835	9,5%	835	-	0,0%	-	-100,0%
Total	85.289	43.630	51,2%	29.994	73.624	86,3%	-	-11,665

Fuentes de la Operación	PPTO 2022	Real a 1 NOV	%Cumpi	Esperado Dic	Total Ejecutado	%Cumpi. Proy	GAP
Terrenos Bancolombia	3.650	3.650	100,0%	-	3.650	100,0%	-
Leasback Davivienda	3.651	2.000	54,8%	2.000	4.000	109,6%	349
Leasback Occidente	4.400	4.400	100,0%	-	4.400	100,0%	-
Beneficios Tributarios	9.250	9.257	100,08%	-	9.257	100,1%	7
Crédito Nuevo	9.240	-	0,0%	-	-	0,0%	-
Préstamo Intercajas	-	4.485	NA	3.650	835	NA	-
Préstamo Socios	-	16.000	NA	-	16.000	NA	16.000
Total	30.191	30.822	102,1%	5.650	36.472	120,8%	6.281

Fuentes Escala I	PPTO 2022	Real a 1 NOV	%Cumpi	Esperado Dic	Total Ejecutado	%Cumpi. Proy	GAP
Bancolombia	13.730	6.778	49,4%	6.952	13.730	100,0%	-
Leasing Davivienda	15.862	1.545	9,7%	500	2.045	12,9%	-
FIEM	13.583	-	0,0%	16.306	16.306	120,1%	2.724
Caja LF p/. Construcción	-	3.650	NA	-	-	NA	-
Caja LF p/. Airplan	3.104	-	0,0%	5.071	5.071	163,4%	1.967
Total	46.279	11.973	25,9%	25.179	37.152	80,3%	-

Fuentes Comercial	PPTO 2022	Real a Q3	%Cumpi	Esperado Dic	Total Ejecutado	%Cumpi. Proy	GAP
Nuevo Crédito	4.620	-	0,0%	-	-	0,0%	-
Apalancamiento Ventas	4.200	-	0,0%	-	-	0,0%	-
Factoring	-	-	NA	-	-	NA	-
Caja LF Operación	-	835	NA	835	-	NA	-
Total	8.820	835	9,5%	835	-	0,0%	-

*Se pueden presentar algunas diferencias por tasas de cambio.

Resumen Ejecución

1. Fernando Jimenez le facilita a LifeFactors \$6.000 MM adicionales durante octubre.
2. Constitución de PA con bancos con demoras significativas.
3. Mayor ejecución en la operación principalmente por incremento en servicio a la deuda, nómina y TRM en compras internacionales.

Insights

1. Reunión con Bancolombia tiene efecto positivo, a la espera de respuesta de la entidad.
2. PA con Davivienda constituido, a la espera de Certificado de Libertad del inmueble para programar Desembolso.
3. Préstamo con Airplan por 1M USD aprobado y en proceso de desembolso, depende de FIEM.

FUENTES PROYECTADAS 2022

Fecha	Fuente	Valor (Millones COP)	Status		Pasos a Seguir
2022-12-15	Bancolombia Desembolsos 3, 4, 5, 6, 7	\$6.952	En proceso	●	- Aprobado Desembolso Bancolombia - Constitución PA en firma de contratos - Firma de Pagars
2023-01-15	Tramo 1: Negociación con Bancos hasta 5MM USD	\$12.200	En estudio	●	1. Banco de Bogotá y Bancoldex no presentan avances relevantes en más de 45 días.
2022-12-07	Tramo 2: Leaseback Davivienda	\$ 2.000	En proceso	●	- Pendiente recibir Certificado de Libertad y Tradición para enviar a firmas.
2021-11-30	Préstamo Airplan en 3 tramos	\$5.000	En Proceso	●	- En firma de pagarés de tramos 1 y 2.



FUENTES PROYECTADAS 2023

Fecha	Fuente	Valor (USD)	Status		Pasos a Seguir
Q1	CONIX Tramo 1	\$15.000.000	En estudio	●	- En estudio por parte del fondo
Q1	CAXXOR	Entre \$30.000.000 y \$100.000.000	En estudio	●	- En estudio por parte del fondo.



FC Projectado – Operación Cierre 2022 (COP)

Caja Operativa MM COP	Nov		Dic		ene	Feb
	Q1	Q2	Q1	Q2		
Caja Inicial	3.108	1.488	1.069	4.906	3.250	611
Total Ingresos Esperados	-	1.964	5.964	4.714	-	-
Préstamos Bancarios	-	-	4.000	-	-	-
Nuevos Financiadores	-	1.964	1.964	1.178	-	-
Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Préstamos Socios	-	-	-	-	-	-
Recuperación Caja IC	-	-	-	3.535	-	-
Obligaciones Financieras	232	764	451	2.512	1.190	1.005
Intereses Bancarios Operación	22	67	22	70	158	161
Intereses Bancarios Escalal	-	155	79	138	283	356
Intereses Deuda Socios	46	-	16	13	29	29
Pagos de Capital Socios	-	-	-	-	-	-
Pagos a Nuevos Financiadores	-	-	-	-	-	354
Pagos de Capital Bancos + TC	41	460	40	2.079	65	65
Préstamos IC	123	82	294	212	656	-
Escala A + Calidad + HD	912	918	880	2.417	1.593	707
Compromisos Aplazados	25	30	-	1.145	-	-
Operación	671	713	587	897	1.557	557
Adquisición de Activos	216	175	293	374	36	150
Contratos + Administración	470	695	789	1.426	1.056	1.100
Personal	370	262	625	270	710	711
Compromisos Operación	42	124	38	150	171	171
Honorarios	58	308	126	1.006	185	219
4x1000	6	6	7	15	11	7
Caja Final Operativa	1.488	1.069	4.906	3.250	611	3.430
Caja Real	1.589					
Cumplimiento	106.8%					

Análisis

1. La caja de enero no cuenta con el préstamo esperado por parte de Bancoldex/Banco de Bogotá.
2. Considera la posibilidad de aplazar el reintegro del capital de los créditos de socios (Drogas y Freeland) hasta el cobro de los TIDIS 2023

FC Projectado Operación 2023 (COP)

Escenario Caja con financiación CONIX (sólo rentback) y socios (actuales o nuevos)

Caja Operativa MM COP	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic
Caja Inicial	3.203	19.344	11.602	8.295	3.289	31	7.216	1.759	4.040	17.923	9.289	5.437
Total Ingresos Esperados	20.000	-	-	-	-	20.000	-	25.000	17.500	-	-	-
Préstamos Bancarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nuevos Financiadores	20.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subvenciones	-	-	-	-	-	-	-	25.000	-	-	-	-
Préstamos Socios	-	-	-	-	-	20.000	-	-	17.500	-	-	-
Recuperación Caja IC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones Financieras	1.190	5.927	1.439	2.063	1.245	10.725	1.283	20.472	1.288	5.216	1.351	1.779
Intereses Bancarios Operación	158	161	164	167	170	173	176	179	181	184	187	190
Intereses Bancarios Escala I	282	395	384	384	384	384	432	432	432	432	489	489
Intereses Deuda Socios	29	29	29	29	29	29	13	3.777	13	13	13	13
Pagos de Capital Socios	-	-	-	-	-	-	-	15.000	-	-	-	-
Pagos a Nuevos Financiadores	-	354	354	354	354	5.410	354	354	354	354	354	354
Pagos de Capital Bancos + TC	65	65	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos IC	656	4.923	508	1.129	308	4.730	308	731	308	4.232	308	733
Escala A + Calidad + I+D	1.593	707	607	607	607	607	607	607	607	607	607	607
Compromisos Aplazados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operación	1.557	557	607	607	607	607	607	607	607	607	607	607
Adquisición de Activos	36	150	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos + Administración	1.066	1.100	1.253	2.325	1.398	1.474	3.551	1.631	1.713	2.797	1.884	1.977
Personal	710	711	746	783	823	864	907	952	1.000	1.050	1.102	1.157
Compromisos Operación	171	171	171	171	171	171	171	171	171	171	171	171
Honorarios	185	219	336	1.370	405	439	2.473	508	542	1.576	611	648
4x1000	11	7	7	12	8	8	17	9	9	14	10	10
Caja Final Operativa	19.344	11.602	8.295	3.289	31	7.216	1.759	4.040	17.923	9.289	5.437	1.063